

Введение в Лабораторию

PEMANDU
A S S O C I A T E S

Предлагаем обсудить Лабораторию – что это такое



1. Среда для **интенсивного решения проблем** команды в специализированном для совместной работы пространстве

2. Платформа для достижения **четких результатов** с интенсивным мониторингом прогресса

3. Инструмент решения проблем для **достижения больших быстрых результатов**

4. **Катализирует** формирование внутреннего потенциала и помогает выявлять скрытые таланты

Почему мы используем Лаборатории?

1 Для решения **КОМПЛЕКСНЫХ ЗАДАЧ**



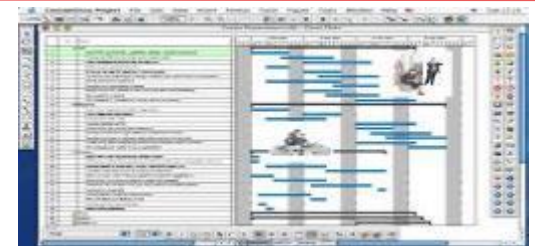
2 Для того, чтобы **УДОСТОВЕРИТЬСЯ**, что все стейкхолдеры имеют **ОДИНАКОВОЕ ПОНИМАНИЕ** проекта



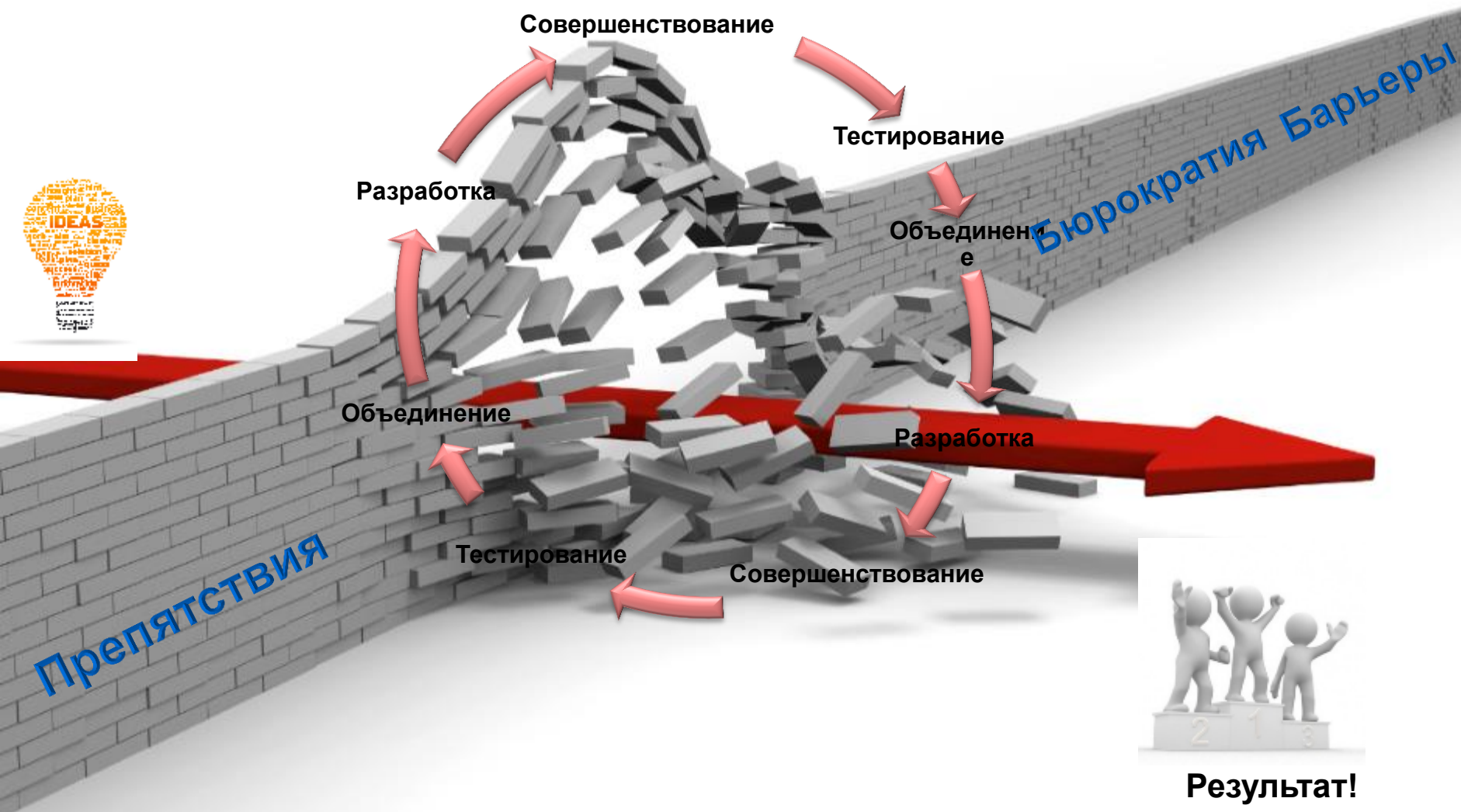
3 Для обеспечения **твердой поддержки** лидеров обществом



4 Для разработатки **ПРОГРАММЫ**



Лаборатория переводит идею в результат.....



Пример того, как Лаборатория ускоряет проекты

1 Стандартный подход

Заседание руководящего комитета

Человеко-часы: 2 часа x 4 раза в год x 3 года =
24 часа

Рабочая группа / Заседание технического комитета

Человеко-часы: 3 часа x 12 раз в год x 3 года = 108 часов

3
года
(132 часа)

2 Лабораторный подход

Человеко-часы: 10 часа x 6 недель x 5 дней = 300 часов

6
недель
(300 часов)

Лаборатория - это оживленное место – много действий происходит в одно и то же время

Вводные

- Рабочие команды
- Ключевые заинтересованные лица
- Данные и справочные материалы



Изучение
Проверка фактов
(работа с кейсами)



Мозговой штурм и решение проблем
Решение комплексных вопросов
Документация и данные



Анализ
Анализ данных и мат. расчеты
Анализ стейкхолдеров
Анализ первопричин



Обсуждения и брифинги
Результаты внешних обсуждений и встреч
Объединение

Результат

- Опытные и мотивированные команды
- План реализации проектов
- Ресурсная стратегия

Что вы увидите и испытаете в Лаборатории?

Физически (что вы видите)



- 40 лучших лидеров с большим опытом координационной работы
- Профессиональное рабочее пространство и инструменты (базы данных, шаблоны, и т.д.)
- Полный день, четкие временные рамки (как правило один месяц)
- Ежедневный лог действий

Радикальный метод работы (что вы испытываете)



- Интенсивные открытые совещания
- Элиминация бюрократии и зашоренности
- Синдикат и эксперименты (расширяя границы)
- Радикальные, практичные и инновационные решения для достижения БОЛЬШИХ БЫСТРЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Лаборатория объединяет всех стейкхолдеров



**Объединять,
объединять,
объединять!**

Наша национальная программа трансформации



Программа Трансформации Правительства

7 Национальных Ключевых Результативных Областей



Снижение преступности



Борьба с коррупцией



Качественное образование



Повышение уровня жизни

малообеспеченных семей



Улучшение городского общественного транспорта



Развитие сельских районов



Повышение уровня жизни населения



Программа Экономической трансформации

12 Национальных Ключевых Экономических Зон



OGE & ENERGY



Пальмовое масло и резина



Финансовая Служба



Туризм



Бизнес сервис



Электроника и электричество



Опт и розница



Образование



Здравоохранение



Коммуникации и инфраструктура



Сельское хозяйство



Большая долина Кланг Куала-Лумпур

6 Инициатив по Стратегической Реформе



Стандарты конкуренции и либерализации



Реформа государственных финансов



Предоставление государственных услуг



Сужение различий



Снижение роли правительства в бизнесе



Развитие человеческого капитала

Целевой показатель 2020 :

INVESTMENT USD444 млрд
92% частные
8% государственные

GNI USD523b
GNI Per Capita USD15,000

JOBS 3.3 million ADDITIONAL JOBS

Сейчас, Лабораторная методология PEMANDU's BFR(ББР) была применена в Танзании, Индии и Южной Африке

Танзания
2013-до сих пор



Были проведены Лаборатории для 6 приоритетных областей : **Энергетика, Сельское хоз-во, Транспорт, Водоснабжение, Мобилизация ресурсов и Образование**
Запуск **Больших быстрых результатов! (BRN) Программа** в Танзании была организована PEMANDU в 2013

В 2014, 2-ая и 3-я волна Лабораторий включал а **Улучшение деловой среды и Здравоохранения**

В 2015, 4-ая волна лабораторий покрывала **Общественную безопасность** (Полиция Танзании)

Команда из 24 человек осуществляла **BRN**

Индия, Махараштра,
2014



- Лаборатории Водного сектора а для создания **draught-free state** which would impact **115mil.**
- Было вовлечено **77 участников** представляющих более **60 организаций**
- Выявлено 32 инициативы
- Установлена команда из 7 человек

Индия, А́ндхра-
Прадеш, 2016



- Лаборатории для 2 областей - **образования и розничной торговли**
- **Образовательная лаборатория** направлена на улучшение качества **Образования дошкольного, начального и среднего уровня**, что повлияет на жизни 5 миллионов студентов
 - 18 инициатив выявлено
- **Розничная лаборатория** сосредоточилась на **расширении розничного сектора с целью увеличения инвестиций, рабочих мест и уровня дохода**
 - 8 инициатив выявлено
- Команда из 18 человек установлена
- Вторая волна лабораторий включает **управление и городское развитие**

South Africa
2014



- Лаборатории для **4 областей роста**, охватывающих **морской транспорт и производство, морские разведки нефти и газа, аквакультуры и морского управления**
- 2-я волна Лабораторий охватила сектор здравоохранения с 8 рабочими потоками, которые были сосредоточены на расширении Инициативы идеальной клиники до более чем 3000 **Общественных учреждений** по всей стране

Актуальна для Султаната Омана, Малазийского государства и корпораций

Султанат Омана, 2016



- 3 сектора экономики и 2 средства были определены для пилотных лабораторий Танфида
- Приоритеты в стратегии диверсификации экономики, а именно: туризм, производство и логистика, а также две основные сквозные области - финансы, рынок труда и занятость.
- 121 выявленная инициатива
- Прохождение королевских указов: создание групп по внедрению и последующей поддержке, отчет перед Министром Дивана и Королевским судом.

Terengganu Malaysia, 2016



- **5 Ключевых областей экономики:** Нефть и газ, туризм, биотехнологии, ССИ и SME
- 171 выявленная инициатива
- 13 легкодоступных инициатив
- **Вклад в ВВП государства – 5,5 млрд.**

FELDA, Malaysia, 2016



- 3 основные проблемы, касаются крупнейшей в мире плантации пальмового масла, принадлежащей государственной корпорации.
- Приоритеты в эксплуатации 1 млн га плантаций земли, максимизации усилий по реплантации и максимизации отдачи в инвестиционной корпорации.
- 14 ключевых инициатив
- **Общий оборот 1,5 млрд.**

Taylor's Education Group, 2016



- Лаборатории охватывают 4 направления работы, ориентированные на Университет, Колледж и Школы, а также на уровне группы
- Истинный Север Лаборатории должен был обеспечить целостное образование и обеспечить рост за пределами бизнеса в 2020 году
- Более 150 участников Лаборатории, более 38 150 часов работы лаборатории
- 38 выявленных инициатив
- Действующая команда из 17 человек

Спасибо за внимание